

# Professionisti, alla ricerca di un equilibrio tra tradizione e innovazione

Aula De Carli, Edificio B9, Campus Durando, via Durando 10, Milano  
& Online Streaming

## Agenda

### 14:30 - Apertura dei lavori e introduzione alla Ricerca

**Claudio Rorato**, Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

### 14:35 - Lo scenario: studi professionali, in equilibrio tra timori e desideri

**Claudio Rorato**, Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

### 14:50 - Testimonianze, riflessioni e commento ai risultati

Discutono i risultati della Ricerca:

- Riccardo Bellocchio**, Segretario, Ordine dei Consulenti del Lavoro – Consiglio Provinciale di Milano
- Tommaso Di Nardo**, Coordinatore dell'area di ricerca economico-statistica, FNC – Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti
- Nicoletta Grassi**, Consigliere Nazionale, ANF – Associazione Nazionale Forense
- Marco Iannace**, Dottore Commercialista e Consulente Strategico per le PMI, AIDC – Associazione Italiana Dottori Commercialisti
- Monica Mazzocchi**, Vice Presidente, ODCEC Milano – Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
- Nicola Testa**, Presidente, U.N.A.P.P.A. – Unione Nazionale Professionisti Pratiche Amministrative
- Enrico Vannicola**, Presidente Nazionale, ANCL – Associazione Nazionale Consulenti del Lavoro

### 15:15 - Presentazione dei risultati della Ricerca: tecnologie digitali, intelligenza artificiale e analisi dei dati

**Francesca Parisi**, Ricercatrice dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

### 15:30 - Testimonianze, riflessioni e commento ai risultati

Discutono i risultati della Ricerca:

- Romano Anelli**, Avvocato giurista, collaboratore senior, Studio Piscaglia
- Andrea Bernasconi**, Avvocato e Responsabile del Dipartimento di Diritto Societario, Commerciale e Contrattuale, Studio Previti Associazione Professionale
- Robert Braga**, Presidente Commissione Intelligenza Artificiale e Bilanci, CNDCEC – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- Giancarlo Falco**, Presidente, UGDCEC Napoli Nord - Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Silvia Mazza**, Co-founder & Key Account Director, Eli bra
- Andrea Poddighe**, Operation manager, A.G.M. SpA

### 15:55 - Consegna del Premio "Professionista Digitale 2024/25"

Gli studi premiati raccontano la propria esperienza

### 16:10 - Presentazione dei risultati della Ricerca: studi professionali, in equilibrio tra tradizione e innovazione nei modelli organizzativi e di business

**Claudio Rorato**, Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

### 16:25 - Testimonianze, riflessioni e commento ai risultati

Discutono i risultati della Ricerca:

- Marta Baroni**, Responsabile Legal & Compliance, MFLaw Società tra Avvocati per Azioni
- Paolo Borghi**, Founder Partner, Moore Professionisti Associati
- Marco Favazza**, Membro del Consiglio Direttivo, Associazione Sportello Digitale
- Pietro Gazzani**, Partner, Dottore Commercialista ed Esperto Contabile Studio Gazzani
- Michele Massironi**, Partner, La Scala Società tra Avvocati
- Andrea Stefanelli**, Avvocato cassazionista, fondatore e co-titolare, Studio legale Stefanelli & Stefanelli

### 16:50 - Presentazione dei risultati della Ricerca: studi professionali, la risorsa umana al centro

**Francesca Parisi**, Ricercatrice dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

### 17:00 - Testimonianze, riflessioni e commento ai risultati

Discutono i risultati della Ricerca:

- Stefano Babini**, Consulente del Lavoro e Titolare, Studio Babini
- Giulietta Bergamaschi**, Managing Partner, Lexellent
- Omar Chiani**, Senior Partner, Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners Tax & Legal
- Rachele Colombo**, Chief Research & Development Officer, Toffoletto De Luca Tamajo e Sod
- Carla Dehò**, Partner, Studio Legale Dehò Masserelli
- Carlo Mortandello**, Dottore commercialista e revisore legale, Studio Mortandello

### 17:30 - Conclusione e sintesi dei lavori

**Claudio Rorato**, Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale

In un contesto in continua trasformazione, le professioni giuridiche ed economiche – avvocati, commercialisti e consulenti del lavoro – sono chiamate ad affrontare, in equilibrio tra tradizione e innovazione, nuove sfide e a cogliere le opportunità dettate dall'evoluzione delle tecnologie digitali, rimanendo un punto di riferimento importante per le imprese clienti.

Il Convegno di presentazione dei risultati della Ricerca 2024-2025 fornirà una fotografia aggiornata delle principali tendenze negli studi professionali di avvocati, commercialisti e consulenti del lavoro.

L'incontro è valido ai fini della formazione continua di avvocati, commercialisti e consulenti del lavoro.

## ISTITUZIONI E ASSOCIAZIONI DI RAPPRESENTANZA



## PARTNER



## STUDI PROFESSIONALI



## Relatori – Politecnico di Milano



### **Claudio Rorato**

Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale, Direttore dell'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI

Collabora con la School of Management del Politecnico di Milano nelle attività di Ricerca da oltre un decennio in qualità di Responsabile Scientifico e Direttore dell'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale e in qualità di Direttore dell'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI; da giugno 2024 è Direttore di Comufficio, associazione di categoria dei produttori, distributori e installatori di registratori telematici e di sistemi di misura. È Senior Advisor in Strategia, Organizzazione e Digital Transformation per aziende e studi professionali. È Innovation Manager presso MISE e Giornalista. Ha ricoperto incarichi di Direzione Generale presso PMI come Temporary General Manager e incarichi pubblici per l'Amministrazione comunale. Come giornalista, vanta collaborazioni dal Corriere della Sera al Sole 24Ore a Diritto 24 e ad altre testate sui temi dell'innovazione digitale. È laureato in Economia Aziendale con specializzazione in Marketing presso l'Università Bocconi.



### **Francesca Parisi**

Ricercatrice, Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale e dell'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI

Laureata in Economics presso l'università Cattolica di Milano, si occupa di ricerca nell'ambito dell'innovazione digitale nelle piccole e medie imprese e nelle professioni economico-giuridiche, per l'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI e l'Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale della School of Management del Politecnico di Milano. Nel corso del suo percorso di formazione, ha approfondito in particolare il tema delle industrie a basso salario in Europa, degli enti territoriali per la digitalizzazione delle PMI e svolto un Servizio Volontario Europeo. Sta attualmente conseguendo un Master in Sustainability & Impact Leadership presso la School of Management del Politecnico di Milano.



### **Emma Lonardi**

Event & Community Coordinator, Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale e dell'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI

Laureata in Governo, Amministrazione e Politica presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma ha successivamente conseguito un Master in Social Media Management con Talent Garden. Ha collaborato con MR & Associati, agenzia di comunicazione politico-istituzionale, e svolto un tirocinio nell'Ufficio Stampa e Relazioni Esterne presso Confindustria (Confederazione dell'Industria Manifatturiera Italiana e dell'Impresa Privata). Dal 2024 entra a far parte degli Osservatori Digital Innovation della School of Management del Politecnico di Milano, nel ruolo di Event & Community Coordinator per gli Osservatori Professionisti e Innovazione Digitale e Innovazione Digitale nelle PMI.

## Relatori – Ospiti



### **Romano Anelli**

Avvocato giuslavorista, collaboratore senior Studio Piscaglia

Romano Anelli, nato il 2 dicembre del 1991, Avvocato iscritto all'albo dal 2019 e collaboratore dello Studio Piscaglia anno in San Mauro Pascoli (FC) dallo stesso anno. All'interno dello Studio mi occupo principalmente di consulenza stragiudiziale in materia giuslavoristica e previdenziale, relazioni industriali, contrattualistica aziendale e welfare; unitamente agli altri Avvocati dello Studio, inoltre, mi occupo altresì di fornire assistenza legale nel contenzioso del lavoro e in sede conciliativa alle aziende clienti. La clientela prevalentemente nazionale è localizzata soprattutto nei settori dell'industria, artigianato, commercio e servizi.



### **Stefano Babini**

Consulente del Lavoro, Titolare Studio Babini

Titolare dello Studio Babini di Stefano Babini, iscritto dal 1991 all'Albo dei Consulenti del Lavoro, Delegato ENPACL, è specializzato in PMI, con competenze anche in contabilità e operazioni societarie. Offre supporto nella gestione delle risorse umane, consulenza fiscale e assistenza contabile e tributaria. La sua attenzione alle esigenze delle piccole e medie imprese garantisce servizi personalizzati, orientati alla crescita, alla conformità normativa e all'efficienza operativa, contribuendo al successo sostenibile delle aziende clienti.



### **Marta Baroni**

Responsabile Legal & Compliance, MFLaw Società tra Avvocati per Azioni

Marta Baroni, Avvocato con oltre 25 anni di esperienza, specializzata in diritto civile, bancario e nel recupero crediti, nel corso della lunga collaborazione con MFLaw ha sempre ricoperto ruoli di responsabilità. Dal 2023 è la Responsabile Legal & Compliance della StapA, ruolo in cui assicura l'adeguamento di tutte le attività aziendali alla normativa vigente, coordina i processi di conformità interna, presidia i rischi legali e promuove una cultura aziendale etica e trasparente. Il recente Master in Legal & Compliance e l'abilitazione a Compliance Manager hanno, infine, rafforzato il suo contributo allo sviluppo sostenibile e alla governance di MFLaw rendendolo sempre più orientato ad elevati standard di qualità.



### **Riccardo Bellocchio**

Segretario, Ordine dei Consulenti del Lavoro della Provincia di Milano

Riccardo Bellocchio dal 2016 è Segretario dell'Ordine dei CDL di Milano con competenze su commissione di Certificazione dei rapporti di lavoro, rapporti istituzionali e responsabile del Gruppo ricerca e statistica della Fondazione dei consulenti del lavoro di Milano.



### **Giulietta Bergamaschi**

Managing Partner, Lexellent

Giulietta Bergamaschi, Managing Partner e Co-fondatrice dello Studio Legale Lexellent, vanta esperienza nel diritto del lavoro, sindacale e dell'organizzazione d'impresa. Coordina il Dipartimento Pari Opportunità e affianca le aziende in percorsi di inclusione e modernizzazione. Autrice e relatrice, partecipa a iniziative accademiche e culturali. Ha contribuito alla fondazione del network internazionale Ellint. Promuove sostenibilità, innovazione e valorizzazione dei giovani.

## Relatori – Ospiti



### **Andrea Bernasconi**

Avvocato e Responsabile del Dipartimento di Diritto Societario, Commerciale e Contrattuale, Studio Previti

Andrea Bernasconi è Responsabile del Dipartimento di Diritto Societario, Commerciale e Contrattuale presso Studio Previti. Esperto in operazioni straordinarie nazionali e internazionali, vanta una solida esperienza nel private equity e venture capital. Dal 2009, supporta aziende italiane nell'accesso al mercato cinese e viceversa. Assiste inoltre atleti e società sportive su aspetti commerciali e regolamentari. È iscritto all'Ordine degli Avvocati di Como e membro dell'International Bar Association. Ha frequentato diversi corsi di specializzazione, tra cui l'M&A Deal structuring presso la Harvard Law School.



### **Paolo Borghi**

Founder Partner, Moore Professionisti Associati

Paolo Borghi è fondatore, insieme al dott. Fabrizio Pellizzone, di Moore Professionisti Associati Srl Stp. Da oltre 30 anni è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e ha maturato una buona esperienza soprattutto in ambito societario. Il contesto internazionale in cui opera lo Studio gli ha consentito di approfondire le tematiche di fiscalità internazionale per le società di medie dimensioni. È sindaco di società e amministratore di società. Crede fortemente che la tecnologia sia la chiave dello sviluppo degli studi professionali.



### **Robert Braga**

Fondatore e Presidente PRODIGITALE e Presidente Commissione AI CNDCEC

Dottore Commercialista e Revisore Legale, Professore a contratto presso il D.I.S.E.I. dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Presidente della Commissione Intelligenza Artificiale e bilanci del CNDCEC, già membro del Forum Italiano Fatturazione Elettronica presso AdE, aiuta professionisti, aziende e PA nel passaggio dal mondo analogico a quello digitale, in particolare per la riorganizzazione delle procedure amministrative, la conservazione a norma, la fatturazione elettronica, la privacy e la sicurezza informatica. È fondatore e presidente dell'Associazione PRODIGITALE.



### **Omar Chiari**

Senior Partner, Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners Tax & Legal

Omar Chiari è nato a Bergamo il 31 maggio 1974, diplomato presso il Liceo Classico Statale Paolo Sarpi di Bergamo nel 1993 e laureato in Giurisprudenza presso l'Università Statale di Milano nel 1998. È iscritto all'Albo degli Avvocati di Bergamo dal 2001 ed è patrocinante in Cassazione ed avanti le Magistrature Superiori dal 2014. Ha svolto la pratica forense presso uno studio locale, per poi diventarne socio nel 2001 sino al 2013, data in cui è confluito in Studio Cattaneo Dall'Olio & Partners di Bergamo, oggi Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners Tax & Legal. Quale Senior Partner dello Studio Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners Tax & Legal svolge attività di consulenza nelle aree della compliance e corporate governance, diritto tributario e diritto societario. Riveste il ruolo di sindaco in primarie società italiane.

## Relatori – Ospiti



### **Rachele Colombo**

Chief Research & Development Officer, Toffoletto De Luca Tamajo

Rachele Colombo, Laureata in Management Internazionale all'Università Fudan di Shanghai e all'Università Bocconi di Milano, ha in seguito conseguito a pieni voti un master in sviluppo e amministrazione delle risorse umane. Inizia a collaborare nel 2008 con camere di commercio e università internazionali. Dal 2010 lavora in una grande multinazionale, in cui si occupa dello studio di nuovi prodotti e del piano della rivista ai clienti. Dal 2012 passa ad un gruppo di associazioni di consumatori, per cui cura le attività di ricerca e la creazione di nuove collaborazioni B2B e B2B2C. Oggi è a capo del dipartimento R&D di TDLT: coordina la ricerca scientifica, il mantenimento dei sistemi di KM, la formazione professionale, le pubblicazioni e l'analisi di nuovi prodotti.



### **Carla Dehò**

Partner, Studio Legale Dehò Masserelli

Carla Dehò, Avvocato dal novembre 1998, ha fondato con la socia Barbara Masserelli nel marzo 1999 lo Studio Legale Dehò Masserelli. La conoscenza maturata nei settori di riferimento permette lo svolgimento di assistenza e consulenza che spazia dal diritto del lavoro all'ambito civilistico e commerciale, garantendo l'affiancamento al cliente nella gestione delle politiche aziendali e nella risoluzione delle vertenze. La clientela di riferimento è composta da dirigenti, quadri, piccole e medie imprese nel territorio, cooperative a mutualità prevalente e non, liberi professionisti e privati a cui viene fornita assistenza e consulenza mirata nei diversi ambiti anche attraverso la collaborazione con il cliente e i relativi consulenti interni ed esterni, al fine di creare un rapporto di fiducia e conoscenza, che permetta di individuare la soluzione su misura dell'esigenza del cliente.



### **Tommaso Di Nardo**

Coordinatore dell'area di ricerca economico-statistica, FNC

Tommaso Di Nardo è coordinatore dell'area di ricerca economico-statistica della FNC – Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti. Coordina il gruppo di ricerca "Osservatorio FNC sui bilanci delle società di capitali", conduce studi e ricerche sull'evoluzione della professione di Commercialista ed è curatore del Rapporto annuale FNC sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Si occupa, tra l'altro, di analisi economica e temi di finanza pubblica con particolare riguardo a dualismo economico territoriale, cluster d'impresa e distretti industriali, pressione fiscale, economia sommersa e debito pubblico.



### **Giancarlo Falco**

Dottore commercialista e Presidente, UGDCEC Napoli Nord

Giancarlo Falco è Dottore Commercialista e Revisore legale. Cultore della materia in Diritto tributario presso l'Università "Federico II" di Napoli – facoltà di Giurisprudenza. Dopo importanti esperienze in primari studi tributari è attualmente Partner della divisione Tax&Legal dello studio Falco&associati, in cui si occupa principalmente di fiscalità d'impresa, di contenzioso tributario e dell'approfondimento delle tematiche connesse alla tax corporate governance, assistendo anche le imprese nell'implementazione di tax control framework nei sistemi di controlli interni.

## Relatori – Ospiti



### **Marco Favazza**

Membro del Consiglio Direttivo, Associazione Sportello Digitale

Marco Favazza, è laureato in Economia Aziendale presso l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, è consulente esperto in Controllo di Gestione e Business Intelligence, ideatore del software myRevelo, pensato per portare strumenti decisionali nelle PMI. Da oltre 10 anni è Temporary Manager in ambito CdG e BI. In Connetia Srl Start up innovativa, di cui è Co-founder, guida lo sviluppo dei software proprietari e la consulenza alle PMI e microimprese, promuovendo l'approccio data-driven decision making per le realtà di minori dimensioni.



### **Pietro Giuseppe Gazzani**

Partner, Dottore Commercialista ed Esperto Contabile, Studio Gazzani

Pietro Gazzani, si è laureato in Economia Aziendale all'IE di Madrid specializzandosi poi in Finanza nel 2018 e nel 2023 è diventato Dottore Commercialista ed Esperto Contabile. Ha iniziato la sua carriera lavorando presso un fondo di private equity, dove ha acquisito competenze in investimenti e gestione di capitali. Successivamente, ha lavorato in una società di revisione, perfezionando le sue abilità nel controllo contabile e nella consulenza finanziaria. Specializzato in operazioni straordinarie e consulenza aziendale, Pietro è diventato un punto di riferimento per molte aziende.



### **Nicoletta Grassi**

Consigliere Nazionale, ANF

Nicoletta Grassi è avvocato e si occupa di consulenze alle imprese, in particolare nella redazione di contratti nazionali e internazionali, nella creazione di Reti di impresa, di start up, società benefit ed enti del terzo settore. È autrice di due ebook scritti a 4 mani con il Dott. A. Guinelli sul tema delle reti di impresa e delle società benefit. Si occupa, inoltre, dell'accompagnamento delle imprese nell'ottenimento del rating di legalità. Fa parte del Consiglio Nazionale di Associazione Nazionale Forense all'interno del quale si occupa di organizzazione dello studio professionale anche attraverso l'aggregazione ed in particolare l'aggregazione in rete, la sostenibilità applicata agli studi professionali, lo sviluppo di nuove competenze.



### **Marco Iannace**

Dottore Commercialista e Consulente Strategico per le PMI, AIDC – Associazione Italiana Dottori Commercialisti

Marco Iannace ha iniziato la sua carriera nel 2012, dedicandosi alla consulenza fiscale e strategica per piccole e medie imprese, soprattutto nella loro fase di startup. Specializzatosi nel mondo dello spettacolo e nel comparto immobiliare, ha svolto un ruolo chiave nell'ambito delle startup innovative e non, guidando le imprese nel loro processo di adeguamento burocratico e tecnologico.

## Relatori – Ospiti



### **Michele Massironi**

Partner, La Scala Società tra Avvocati

Michele Massironi, in Studio dal 2019, è Partner e Responsabile del Team Corporate e nel CDA di La Scala e La Scala DLV Consulting. Specializzato nel diritto societario e commerciale internazionale, svolge attività di consulenza e giudiziale nelle aree del corporate/M&A, contenzioso ordinario e arbitrale e contrattualistica internazionale. Fornisce assistenza legale alle imprese sia nelle attività ordinarie che straordinarie. Con il Team Corporate e M&A è nei ranking di Chambers Europe.



### **Silvia Mazza**

Co-founder & Key Account, Elibra

Silvia Mazza, Co-founder & Key Account di Elibra, ha iniziato la sua carriera in progetti di ricerca europea di AI e Knowledge Management. Dal 2007 lavora nel settore legale e nel 2013 ha ricoperto il ruolo di Project Manager per un innovativo sistema di case management. Facendo leva su questo progetto, nel 2017 è stata fondata Elibra, società che sviluppa innovativi software gestionali per studi legali. Elibra consente allo studio legale di avvicinarsi a una dimensione aziendale, supportando il controllo di gestione attraverso l'analisi avanzata dei dati e favorendo la gestione della conoscenza attraverso la giurisprudenza e i precedenti, mediante tagging, raggruppamento e recupero.



### **Monica Mazzocchi**

Vice Presidente Commissione Digitalizzazione degli Studi, ODCEC Milano

Monica Mazzocchi, Dottore Commercialista e Revisore Legale, ha conseguito la laurea in Economia e Legislazione per l'Impresa presso l'Università Bocconi di Milano. Alla tradizionale attività di consulenza alle imprese ha affiancato con passione e dedizione un percorso di supporto alla digitalizzazione, guidando professioniste e professionisti nell'adozione di tecnologie avanzate per ottimizzare i processi decisionali, favorire la crescita e garantire la compliance normativa. In qualità di Vice Presidente della Commissione Digitalizzazione degli Studi dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano (ODCEC), si impegna attivamente nel rafforzare le competenze digitali della categoria, promuovendo la sicurezza dei dati e l'utilizzo di strumenti evoluti per l'analisi e l'intelligenza artificiale.



### **Marco Micci**

Dottore commercialista, revisore legale dei conti, Studio Micci

Marco Micci è fondatore nel 2009 dello Studio Micci e promotore nel 2025 di BTL Network. Dopo aver maturato una lunga esperienza in aziende multinazionali (ICM; ENI; Pirelli) e nazionali (Axioma, oggi gruppo Zucchetti) fonda il proprio studio dove esercita la professione di dottore commercialista e, in qualità di socio e amministratore della società Revinord Srl, la revisione legale dei conti. Specializzato in controllo di gestione, definizione e redazione della documentazione sui prezzi di trasferimento e definizione e redazione modelli 231 e GDPR, affianca alle competenze professionali competenze IT che gli hanno consentito di sviluppare tre prodotti software (Conservami®, Invoicecme® e Playtraining) di cui due brevettati e uno in fase di brevettazione. Membro di ANORC, Associazione Nazionale Operatori e Responsabili della Custodia di contenuti digitali e segretario della commissione ICT dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Busto Arsizio.

## Relatori – Ospiti



### **Carlo Mortandello**

Dottore Commercialista e revisore legale, Studio Mortandello

Carlo Mortandello, Dottore Commercialista e revisore legale di seconda generazione presso lo Studio Mortandello, è Presidente dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Venezia e relatore e organizzatore di eventi formativi rivolti a professionisti e cittadini. I principali ambiti di specializzazione sono relativi a consulenza societaria, fiscale, patrimoniale, finanziaria e di organizzazione dei processi aziendali, anche in ottica strategica e di digital transformation.



### **Raffaele Musella**

HR Consultant, Innovation4HR

Dal 1980 cerca di stimolare percorsi di change management nelle PMI attraverso l'elaborazione di una politica HR finalizzata all'innovazione, alla stabilità e alla crescita delle PMI. Appassionato di informatica, ha partecipato, prima come dipendente poi come socio, alla realizzazione di software prima e strumenti digitali poi utili a supportare nuovi stili di leadership. Dal 2000 opera come professionista cercando di trasformare l'adempimento burocratico in utile strumento di gestione. Cofondatore della Innovation4HR è convinto che le risorse umane siano decisive nella trasformazione digitale delle imprese di ogni dimensione.



### **Andrea Poddighe**

Operation Manager, A.G.M. SpA

Andrea Poddighe è Operation Manager di AGM Spa, dove si occupa di coordinamento strategico, sviluppo organizzativo e innovazione dei processi. Con una visione trasversale del business e una solida esperienza nella gestione del cambiamento, supporta la trasformazione digitale di studi professionali e imprese, contribuendo alla crescita dell'organizzazione.



### **Andrea Stefanelli**

Avvocato cassazionista e Co-fondatore, Studio Legale Stefanelli & Stefanelli

Andrea Stefanelli, avvocato cassazionista e co-fondatore dello Studio Legale Stefanelli&Stefanelli, è esperto in diritto amministrativo, e in particolare di appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, contrattualistica pubblica, concessioni e convenzioni. Partecipa come docente a numerosi corsi, seminari e Master in materia di appalti organizzati su territorio nazionale. È autore di numerose pubblicazioni in materia di appalti e collabora stabilmente con riviste di settore.



### **Nicola Testa**

Presidente, UNAPPA

Nicola Testa dal 1986 svolge attività di Agenzia (esperto) di pratiche amministrative con la propria impresa Acentro Services e dal 1999 guida Unappa. Nel 2000, con l'avvento della pratica digitale partecipa alla sperimentazione del Registro Imprese e nel 2003 continua con l'avvento della Firma Digitale a cui seguono Pec e Conservazione a Norma e altri servizi. Porta la Professione al riconoscimento con la Legge 4/2013 di cui è, in qualità di Presidente Unappa, tra i promotori. Cura i rapporti istituzionali, senza tralasciare la costruzione di un nuovo percorso per il settore, quello della competenza, fondendo l'animo professionale con quello imprenditoriale.

## Relatori – Ospiti

---



### **Enrico Vannicola**

Presidente Nazionale ANCL

Enrico Vannicola, Consulente del Lavoro dal 2003 è iscritto all'Ordine della Provincia di Milano e oltre a svolgere l'attività professionale per imprese di piccole e medie dimensioni attraverso la STP di cui è titolare, è docente nelle materie giuslavoristiche in Master e corsi di formazione per professionisti e addetti alle risorse umane. Impegnato da molti anni nella rappresentanza del mondo delle libere professioni, dal giugno del 2025 è Presidente dell'Associazione Nazionale Consulenti del Lavoro (ANCL), sindacato unitario della categoria.